

Akademie der ETL consit GmbH

Seminar-Programm 2026



1	Ein herzliches Willkommen.....	4
2	Anmeldung	5
3	Revisionsthemen	6
3.1	Jahresrückblick: Die Top-Feststellungen aus der Revision 2025	7
3.2	Grundlagen der Internen Revision	8
3.3	Rolle und Position der Internen Revision	9
3.4	Der moderne Ansatz der Internen Revision	10
3.5	Die Global Internal Audit Standards (GIAS)	11
3.6	Workshop OSPlus für Revisoren in Sparkassen	12
3.7	Digital Operational Resilience Act (DORA) für Revisoren	13
4	Informationssicherheit	14
4.1	Digital Operational Resilience Act (DORA) für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte	15
4.2	Aktuelles 2026 zu DORA - für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte.....	16
4.3	Jahresrückblick: Die Top 10 Vorfälle aus dem Bereich der Informationssicherheit.....	17
4.4	Protokollierung gemäß DORA	18
4.5	Train-the-Trainer: Sensibilisierung/Schulung von Mitarbeitern	19
4.6	Erfahrungsaustausch Informationssicherheit	20
4.7	Digital Operational Resilience Act (DORA)	21
4.8	S-KIPilot, ChatGPT & Dall-E: Grundlagen inkl. Datenschutz und Risiken	22
4.9	ChatGPT Neuerungen – Was kann es (noch) besser als der S-KIPilot?	23
4.10	ChatGPT in der Anlageberatung.....	24
4.11	ChatGPT in der Informationssicherheit und für alle anderen Beauftragten.....	25
4.12	Kompetenzschulung gem. AI-Act: KI-Basisbildung für Firmenkunden branchenübergreifend.....	26
4.13	Kompetenzschulung gem. AI-Act: Vertiefender Workshop KI für Firmenkunden branchenübergreifend.....	27
4.14	NIS-2: Seminar für Vorstände und Geschäftsführer nach § 38 BSIG-neu	28
5	Datenschutz.....	29
5.1	Jahresrückblick: Die Top 10 Datenschutzvorfälle des Jahres 2025.....	30
5.2	Datenschutz und Informationssicherheit - auf Wunsch inkl. Lernkontrolle -	31
5.4	Erfahrungsaustausch Datenschutz	32
5.5	Datenschutz / Informationssicherheit für Administratoren	33
6	Geldwäscheprävention.....	34
6.1	Aktuelles zur Geldwäscheprävention	35
6.2	Geldwäschebeauftragte/r (GWB)	36
7	Aufsichtsrecht / Betriebsorganisation	37
7.1	Digital Operational Resilience Act (DORA) für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsicht- und Verwaltungsräte	38
7.2	Aktuelles 2026 zu DORA - für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte.....	39
7.3	Notfallmanagement für Kreditinstitute	40
7.4	Nachhaltigkeits-Management - Management von Nachhaltigkeitsrisiken	41

7.5	Nachhaltigkeits-Berichterstattung	42
7.6	Auslagerungsmanagement (AT 9 MaRisk)	43
7.7	Kreditzeitmarktgesetz (KrZwMG)	44
7.8	Hinweisgeberschutzgesetz-Fachkundes Schulung gem. § 15 Abs. 2 HinSchG - speziell für Kreditinstitute	45
7.9	Compliance-Beauftragte/r MaRisk 1-tägiges Format.....	46
7.10	Compliance-Beauftragte/r MaRisk Kompakt-Format	47
7.11	Compliance-Beauftragte/r WpHG 1-tägiges Format.....	48
7.12	Compliance-Beauftragte/r WpHG Kompakt-Format	49
7.13	Aufsichtliches Vergütungsrecht (InstitutsVergV & vergütungsrechtliche Bestimmungen des § 25a KWG)	50
7.14	KRITIS-Dachgesetz - Der All-Gefahren-Ansatz - Pflichten - Haftung der Vorstände und Geschäftsführer nach § 20 KritiSDachG.....	51
8	Management / Zusammenarbeit	52
8.1	Risikomanagement für Aufsichts- und Verwaltungsräte	53
8.2	Wirksam führen	54
8.3	Agile Arbeitsmethoden.....	55
8.4	Selbststeuerung und Teamentwicklung über Ziele und Werte	56

1 Ein herzliches Willkommen

Ein herzliches Willkommen zu unserem Seminar-Programm 2026!

Auf den folgenden Seiten bieten wir Ihnen in nahezu kompletter Übersicht die breite Palette unserer bewährten und aktuellen Seminar-Themen an. Auch Neues und Aktuelles ist wieder dabei.

Wir hoffen, damit genau Ihrem Bedarf gerecht zu werden!

Darüber hinaus entwickeln wir regelmäßig neue Angebote und gehen dabei auch gern auf Ihre Themenanfragen ein. Eine Anfrage lohnt also immer!

Weiterhin können Sie alle Themen auch als geschlossene Veranstaltung oder Inhouse-Seminar buchen, wodurch dann individuelle Herausforderungen und Situationen Ihres Instituts berücksichtigt werden können. Auch zu anderen individuellen Fragestellungen innerhalb unserer Kompetenzgebiete machen wir Ihnen gern ein Schulungsangebot.

Wir wünschen Ihnen viel Freude und Erfolg mit unserem Programm!

Herzlichst

Ihr Oliver Gose

Ihr Martin Stotz



2 Anmeldung

Um sich zu unseren Online-Seminaren anzumelden, können Sie ganz einfach den jeweils beim Seminar und Termin beigefügten Link benutzen. Die Bestätigung und den Zugangs-Link für Ihre Veranstaltung erhalten Sie dann automatisch nach Registrierung.

Alternativ können Sie uns auch gerne eine kurze E-Mail an: akademie@etl-consit.de senden!

Nach den Seminaren erhalten Sie die Seminarunterlagen sowie eine Teilnahmebestätigung.

Für die Zahlungsabwicklung bei den Seminaren senden wir Ihnen nach der Veranstaltung eine Rechnung an die angegebene Rechnungsadresse.

3 Revisionsthemen

3.1 Jahresrückblick: Die Top-Feststellungen aus der Revision 2025

Top 10 Feststellungen der Kreditrevision 2025 – Risiken erkennen, Qualität steigern

Welche Schwachstellen sind 2025 in Banken am häufigsten aufgefallen?

Was lernen wir daraus für die Praxis in Markt und Marktfolge?

In diesem kompakten und praxisnahen Seminar erhalten Sie einen hilfreichen Überblick über die gravierendsten Feststellungen aus der Revision des Jahres 2025 – klar strukturiert, nachvollziehbar analysiert und mit konkreten Handlungsempfehlungen zur Risikominimierung.



Profitieren Sie von:

- einem frühzeitigen Blick auf aufsichtsrelevante Schwächen und typische Fehlerquellen
- einem aktuellen Benchmark für Ihr eigenes Institut
- wertvollen Praxistipps zur Optimierung Ihrer Prozesse
- einem interessanten Austausch mit Expertinnen/Experten und Kolleginnen/Kollegen

Zielgruppen: Alle Führungskräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sich für die wichtigsten Feststellungen der Revision interessieren

Termine:	14.01.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	04.02.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

3.2 Grundlagen der Internen Revision

Die Aufgabe der Internen Revision ist es, Abläufe innerhalb des Unternehmens daraufhin zu prüfen, ob sie ordnungsgemäß, zweckmäßig und wirtschaftlich sind. Dies sowohl im Hinblick auf die formell dokumentierten Prozesse als auch auf die Art und Weise, wie sie in der Praxis umgesetzt ("gelebt") werden. Ziel ist es, die Effizienz der Prozesse zu steigern, indem Schwachstellen identifiziert und Optimierungsmöglichkeiten vorgeschlagen werden. Gleichzeitig soll damit das Risiko, das die Geschäftsleitung zu tragen hat, reduziert werden. In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer Informationen zu u.a. folgenden Themen:



- Warum benötigt ein Unternehmen eine Interne Revision?
- Funktion, Aufgaben und Ziele der Internen Revision
- Stellung der Internen Revision im Betrieb
- Voraussetzungen für die Funktionsfähigkeit der Internen Revision
- Arbeitsweise der Internen Revision
- Qualitätssicherung und -verbesserung

Zielgruppen:	Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Internen Revision, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die in die Interne Revision ihres Unternehmens wechseln werden, sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter anderer Abteilungen, die mit der Internen Revision zusammenarbeiten		
Termine:	17.02.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	18.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	17.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	16.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

3.3 Rolle und Position der Internen Revision

Soll die Interne Revision lediglich regulatorischer Teil des Internen Kontrollsystems in einem Unternehmen sein, oder bewusst einen Mehrwert zu mehr Effektivität und Effizienz beitragen? Besteht Klarheit und Transparenz bezüglich ihrer Rolle im Unternehmen für sie selbst sowie für alle sonst betroffenen Stellen, insbesondere der Geschäftsleitung? Ihr Anspruchsniveau (Selbst- und Fremdbild) sollte kein Zufallsprodukt, sondern aktiv gestaltet sein!

Themen dieses Online-Seminars sind u.a.:

- Aufgaben, Verantwortung und Selbstverständnis der Internen Revision
- Anspruchsniveau
- Umfeld und Beziehungsmanagement der Internen Revision
- Team, Strukturen, Zusammenarbeit



Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Internen Revision sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter anderer Abteilungen, die mit der Internen Revision zusammenarbeiten

Termine:	19.02.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	19.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	18.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	17.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

3.4 Der moderne Ansatz der Internen Revision

Bei Kreditinstituten ist die Organisation der Maßnahmen zum Schutz des Instituts gegen fehlerhafte Prozesse, fehlerhaftes Arbeitsverhalten oder gar kriminelles Verhalten in drei Stufen gegliedert, das sogenannten Drei-Linien-Modell. Der moderne Ansatz geht zunehmend dazu über, das Zusammenspiel dieser drei Linien, mit dem Ziel, Mehrwerte für das Unternehmen zu schaffen und (Mit-) Verantwortung für das gesamte Unternehmen zu übernehmen, zu optimieren. Dafür ist es wichtig, dass die Interne Revision ein modernes Verständnis für ihre Rolle im Drei-Linien-Modell einnimmt – wenn auch klar innerhalb des Rahmens ihrer (Kontroll-) Funktion und ihrer Unabhängigkeit. In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer diejenigen Kenntnisse, die für sie hilfreich sind, um sich gut in diese Rolle bzw. diese Haltung einfinden zu können. Themen sind unter anderem:



- Die Interne Revision im Drei-Linien-Modell
- Rollen und Aufgaben der Interne Revision
- Unternehmensziele, Wertschöpfung und Schutz von Werten
- Unabhängigkeit und Objektivität
- Zusammenarbeit und Kommunikation

Zielgruppen:	Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Internen Revision sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter anderer Abteilungen, die mit der Internen Revision zusammenarbeiten		
Termine:	10.03.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	11.06.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.09.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	10.12.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

3.5 Die Global Internal Audit Standards (GIAS)

Die Global Internal Audit Standards (GIAS) wurden am 9. Januar 2024 vom Institute of Internal Auditors (IIA) veröffentlicht und traten am 9. Januar 2025 in Kraft. Sie umfassen die Prinzipien und Anforderungen zur Sicherung der Qualität der Internen Revision sowie Richtlinien zur erfolgreichen Umsetzung.

Sie setzen neue Maßstäbe für Revisorinnen und Revisoren, denn sie bündeln alle verbindlichen Aspekte, erleichtern den Zugriff auf zentrales Wissen, heben die Bedeutung der Qualität hervor und beinhalten die Prinzipien und Anforderungen für eine exzellente Revisionsarbeit. So unterstützen sie Interne Revisorinnen und Revisoren dabei, Aufsichts- bzw. Verwaltungsrat und Vorstand bzw. Geschäftsleitung hilfreich zu unterstützen.



In diesem Online-Seminar bekommen Sie einen Überblick über alle wichtigen Inhalte der GIAS, u.a.:

- Ziel der Internen Revision
Integrität demonstrieren - Objektivität gewährleisten - Kompetenz demonstrieren - Angemessene professionelle Sorgfalt walten lassen - Vertraulichkeit gewährleisten
- Governance der Internen Revision
Authorisierung durch das Aufsichtsgremium und das Top-Management - Unabhängigkeit - Beaufsichtigung durch das Aufsichtsgremium
- Management der Internen-Revisions-Funktion
Strategische planen - Ressourcen managen - Effektiv kommunizieren - Qualität fördern
- Interne Revision als Dienstleistung
Einsätze effektiv planen - Einsätze durchführen - Ergebnisse kommunizieren und Handlungspläne beobachten

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Internen Revision

Termine:	19.03.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	21.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	27.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	19.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

3.6 Workshop OSPlus für Revisoren in Sparkassen

OSPlus ist die zentrale Software der Sparkassen. Daher muss auch dieses System von der Internen Revision von Sparkassen geprüft werden. Vor diesem Hintergrund ist es für alle Revisoren hilfreich, zumindest Grundkenntnisse über die Einsatzmöglichkeiten des Systems für Prüfungen zu besitzen. In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer eine grundlegende Einführung genau in diesem Sinne, und speziell an den Bedürfnissen von Revisoren ausgerichtet, d.h. mit einem sehr starken Bezug auf mögliche Risiken und auf Prüfungsansätze. Themen sind u.a.:

- Basisadministration
- Produktadministration
- Kompetenz- und Rechtesystem (KURS)
- Kontrollpflichtige Tätigkeiten



Besonderheiten: - Institutsindividuelles Inhouse-Seminar (ca. 2 Tage bzw. ca. 14h)
- OSPlus und Trainingsraum erforderlich

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Internen Revision in Sparkassen

Termine: Nach individueller Vereinbarung

Seminarform: Inhouse-Seminar

Preis: Nach individueller Vereinbarung

Kontakt: Oliver Gose, Martin Stotz
E-Mail: akademie@etl-consit.de
Telefon: 04531 66 96-0

3.7 Digital Operational Resilience Act (DORA) für Revisoren

Während das Risikomanagement im Hinblick auf die Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT) von Finanzdienstleistungsunternehmen in Deutschland bislang im Wesentlichen durch die BaFin geregelt war (BAIT, MaRisk, ...), existiert mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) jetzt eine EU-Verordnung und damit ein Gesetz, zumal auf EU-Ebene. Ziel dieser Verordnung ist es, Anforderungen bzgl. der digitalen operationalen Resilienz EU-weit zu harmonisieren und verbindlich vorzuschreiben und somit die digitale operationale Resilienz (Betriebssicherheit) des Finanzsystems EU-weit zu verbessern.



Ein wesentliches Element dabei: der Vorstand wird sehr viel detaillierter und direkter in die Verantwortung genommen und wird bzgl. des IKT-Risikomanagements daher eine sehr viel intensivere Unterstützung seitens der internen Revision benötigen, als dies bislang der Fall gewesen war. Für die Sachkenntnis von Revisoren, die künftig IKT-Prüfungen durchführen, bedeutet dies die Herausforderung von deutlich höheren Erwartungen und auch wesentlich tiefergehenden Fragen seitens aller Stakeholder, als dies bislang der Fall gewesen ist.

In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer einen Überblick über alle wesentlichen Aspekte von DORA, der ihnen die Bewältigung dieser Herausforderung ermöglichen wird. Die Inhalte werden auf die Belange einer Internen Revision fokussiert:

- Risikomanagement (inkl. der besonderen Verantwortlichkeit des Vorstandes / der Geschäftsführung sowie des Aufsichts- / Verwaltungsrats)
- Behandlung von Vorfällen, Klassifizierung sowie Meldungen an Behörden
- Tests der digitalen operationalen Resilienz
- Management des Drittparteien-/Dienstleisterrisikos
- Informationsaustausch zwischen Finanzunternehmen zur Stärkung der digitalen operationalen Resilienz, v.a. durch Sensibilisierung für Cyberbedrohungen

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Internen Revision von Kreditinstituten sowie Dienstleistern, die für die IKT-Revision verantwortlich bzw. zuständig sind

Termine:	22.01.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	23.04.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	23.07.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	23.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4 Informations- sicherheit

4.1 Digital Operational Resilience Act (DORA) für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte

Während das Risikomanagement im Hinblick auf die Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT) von Finanzdienstleistungsunternehmen, Kapitalverwaltungsgesellschaften und Versicherungsunternehmen bis Ende 2024 v.a. durch die BaFin geregelt war (BAIT, KAIT, VAIT, ...), existiert mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) seit Anfang 2025 eine *EU-Verordnung* und damit ein *Gesetz* auf EU-Ebene.



Verantwortung der Leitungsorgane detaillierter geregelt:

Die Verantwortung der Leitungsorgane wird durch sehr viel detailliertere Regelungen deutlich stärker betont. Sie müssen eine *führende Rolle* bei der Umsetzung übernehmen, permanent, und sich hierzu auch persönlich Sachkunde aneignen, in einem Umfang, wie er notwendig ist, um sämtliche relevanten Aspekte beurteilen zu können. Dies setzt voraus, dass der gesamte Vorstand bzw. die gesamte Geschäftsleitung und der gesamte Aufsichts- bzw. Verwaltungsrat sich zunächst die entsprechend notwendigen Basiskenntnisse über DORA und die IKT aneignet und sein Wissen in der Folge stets auf dem Laufenden hält.

Mit unserer Seminar-Reihe "DORA für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte" gelingt Ihnen genau dies sehr einfach und komfortabel: 1. In unserem Seminar bekommen Sie *alle notwendigen grundlegenden Kenntnisse* vermittelt, speziell auf Sie als Spitzen-Führungskraft zugeschnitten. 2. Wir verfolgen in der Zukunft kontinuierlich sämtliche Entwicklungen und *informieren* Sie über jede *Neuerung*: a) in *Kurzform per Email*, und - wenn das jeweilige Thema für Sie interessant ist - zusätzlich b) in einem *Update-Seminar*.

Zielgruppen:	Vorstände, Geschäftsführerinnen/Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsrätinnen/-räte von Finanzdienstleistungsunternehmen und von (IKT-) Dienstleistungsunternehmen, die Finanzdienstleistungsunternehmen zu ihren Kunden zählen		
Termine:	05.01.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.04.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	02.07.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.10.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

4.2 Aktuelles 2026 zu DORA - für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte

Neue Trends bei digitalen Bedrohungen: Es ist von entscheidender Bedeutung, sich stets über die neuesten Entwicklungen im Bereich digitaler Bedrohungen zu informieren. Dies ermöglicht es, die Dynamik dieser Themen zu verstehen und die potenziellen Auswirkungen auf das eigene Institut präzise zu beurteilen. So können Sie fundiert entscheiden, ob und in welchem Ausmaß die aktuelle Bedrohungslage relevant für Ihr Institut ist.

Entwicklung der Gesetzgebung: In erheblichem Umfang wurden sowohl Technische Regulierungsstandards (Regulatory Technical Standards - RTS) verabschiedet, die die gesetzlichen Bestimmungen konkretisieren, als auch Technische Implementierungsstandards (Implementing Technical Standards - ITS). Diese ITS ergänzen die RTS, indem sie detaillierte Vorgaben zur praktischen Umsetzung der RTS enthalten, die zwingend eingehalten werden müssen, um die Anforderungen der RTS zu erfüllen.

Best Practice: Mittlerweile gibt es erste Erfahrungen aus der Praxis, die zeigen, was bislang gut gelaufen ist und was nicht so gut, und wo bzw. wie in Teilen evtl. noch nachgesteuert werden sollte. Diese bergen naturgemäß wertvolle Informationen, die sehr hilfreich für die DORA-Umsetzung im eigenen Hause sein können.

In diesem Seminar erhalten Sie als Vorstand, Geschäftsführerin bzw. Geschäftsführer, Aufsichts- oder Verwaltungsrätin bzw. -rat die aktuellsten Informationen, und dies erneut in einem Format, welches speziell auf Sie als Spitzenführungskraft bzw. Mitglied eines Aufsichtsgremiums ausgerichtet ist. Kompakt, übersichtlich, strikt auf das Wesentliche fokussiert. Nur nebenbei gilt es zu erwähnen, dass Sie mit einer Teilnahme an diesem Seminar natürlich Ihre Pflicht nach Artikel 5 Absatz 4 DORA erfüllen: "Die Mitglieder des Leitungsorgans ... halten ausreichende Kenntnisse und Fähigkeiten aktiv auf dem neuesten Stand - unter anderem indem sie regelmäßig spezielle Schulungen absolvieren - entsprechend den zu managenden IKT-Risiken, um die IKT-Risiken und deren Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit des Finanzunternehmens verstehen und bewerten können."



Zielgruppen: Vorstände, Geschäftsführerinnen/Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsrätinnen/-räte von Finanzdienstleistungsunternehmen und von (IKT-) Dienstleistungsunternehmen, die Finanzdienstleistungsunternehmen zu ihren Kunden zählen

Termine:	29.01.2026	14:00-16:30	Jetzt anmelden
	30.04.2026	14:00-16:30	Jetzt anmelden
	21.07.2026	14:00-16:30	Jetzt anmelden
	20.10.2026	14:00-16:30	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.3 Jahresrückblick: Die Top 10 Vorfälle aus dem Bereich der Informationssicherheit

2025 war ein intensives Jahr für die Informationssicherheit im Bankensektor – mit prominenten Vorfällen, neuen Angriffsvektoren und schmerzhaften Lerneffekten. Unser kompaktes Fachseminar analysiert die Top-10-Incidents des Jahres – und zeigt, was Sie daraus für Ihre Organisation ableiten können.

Inhalte sind u.a.:

- Lessons Learned zu Ursachen und Abwehrmaßnahmen
- Trends & Muster: Wo Sicherheitslücken wiederholt ausgenutzt wurden
- Verknüpfung mit BSI-Vorgaben & DORA
- Impulsgeber für IS-Risikoanalyse & Awareness 2026



Zielgruppen: Führungskräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus dem Bereich der Informationssicherheit

Termine: 27.01.2026 10:00-12:30 [Jetzt anmelden](#)
17.02.2026 10:00-12:30 [Jetzt anmelden](#)

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.4 Protokollierung gemäß DORA

Aus DORA lassen sich auch Anforderungen an die Protokollierung von Ereignissen und an die Überwachung der Ereignisse in Echtzeit (Logging, Monitoring) ableiten. Dadurch soll es möglich werden, sicherheitsrelevante Vorkommnisse zu erkennen und zu analysieren, was angemessen zeitnah, regelbasiert und zentral zu geschehen hat. Außerdem müssen Protokolle eine angemessene Zeit lang zur (späteren) Auswertung aufbewahrt werden.

In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer hilfreiche Informationen darüber, was in ihrem Unternehmen bezüglich der Protokollierung getan werden muss, damit diese Anforderungen erfüllt werden können.



- Aktuelle Grundlagen und Anforderungen zur Protokollierung und Auswertung unter Beachtung der DORA
- NEU: Berücksichtigung der neuesten & optimierten Vorgehensweise aus dem ITM ITM-Radar inkl. der Nutzung der Checklisten
- Security Incident and Event Management (SIEM)
- Risikoorientiertes Vorgehen zur Protokollauswertung
- Speziell für Sparkassen: DAW und OSPlus L189
- Speziell für Sparkassen: FI-Auditdienstleistungen
- Analyse unbekannter Logfiles
- Beispiele und Tipps aus der Praxis
- Erfahrungsaustausch der Teilnehmer

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Spezialistinnen und Spezialisten der IT-Organisation

Termine:	26.01.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	27.04.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	27.07.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	26.10.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.5 Train-the-Trainer: Sensibilisierung/Schulung von Mitarbeitern

Dieses Online-Seminar richtet sich vor allem an Informationssicherheitsbeauftragte und Datenschutzbeauftragte. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erhalten Informationen über die Anforderungen der aktuellen DORA und hilfreiche Praxistipps zur erfolgreichen Umsetzung von Sensibilisierungskampagnen und Schulungen.

Themen sind u.a.:

- Anforderungen der aktuellen DORA
- Erfolgsfaktoren
- Gestaltung und Auswahl von Schulungsmitteln
- Vorstellung gängiger Methoden zur Sensibilisierung
- Praktische Tipps und Beispiele aus der Praxis
- Möglichkeiten zur Messung des Erfolges



- Zielgruppen:** Führungskräfte des Beauftragtenwesens sowie Informationssicherheitsbeauftragte (ISB) und Datenschutzbeauftragte (DSB) in Kreditinstituten
- Termine:** Bitte vereinbaren Sie individuell einen Termin
- Seminarform:** Online-Seminar
- Technik:** Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich
- Preis:** 390,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.6 Erfahrungsaustausch Informationssicherheit

Wir laden ein zu einem Erfahrungsaustausch zum Thema Informationssicherheit. Diskutiert wird über Themen, die Teilnehmerinnen und Teilnehmer selbst einbringen können. Der Erfahrungsaustausch wird moderiert durch unsere Informationssicherheits-Experten.



Zielgruppen: Führungskräfte sowie Spezialistinnen und Spezialisten der Informationssicherheit

Termine: 28.04.2026 14.00-15.30 Uhr [Jetzt anmelden](#)
28.10.2026 14.00-15.30 Uhr [Jetzt anmelden](#)

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 240,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.7 Digital Operational Resilience Act (DORA)

Während das Risikomanagement im Hinblick auf die Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT) von Finanzdienstleistungsunternehmen in Deutschland bislang durch die BaFin geregelt war (BAIT, MaRisk, ...), existiert mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) jetzt eine EU-Verordnung und damit ein Gesetz, zumal auf EU-Ebene. Ziel dieser Verordnung ist es, Anforderungen bzgl. der digitalen operationalen Resilience (DOR) EU-weit zu harmonisieren und verbindlich vorzuschreiben und somit die DOR des Finanzsystems EU-weit zu verbessern. Im Unterschied zu dem bisherigen regulatorischen Rahmen gehören nun auch Firmen, die IKT-Dienstleistungen für Finanzunternehmen anbieten, zum Kreis der Verpflichteten und müssen die Anforderungen der DORA-Vorschriften erfüllen. Dadurch hat nunmehr jedes Finanzdienstleistungsunternehmen und jeder IKT-Dienstleister sehr umfangreiche Aufgaben vor sich.



In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer einen Überblick über alle wesentlichen Aspekte von DORA, der Ihnen die Bewältigung dieser Herausforderung deutlich erleichtern wird. Inhalte werden u.a. sein:

- Risikomanagement (inkl. der besonderen Verantwortlichkeit des Vorstandes / der Geschäftsführung sowie des Aufsichts- / Verwaltungsrats)
- Behandlung von Vorfällen, Klassifizierung sowie Meldung
- Tests der Digitalen Operationalen Resilience
- Handhabung des Drittparteienrisikos / Management von Dienstleistern, inkl. Mindestvertragsinhalte
- Informationsaustausch zwischen Finanzunternehmen zur Stärkung der Digitalen Operationalen Resilience, v.a. durch Sensibilisierung für Cyberbedrohungen
- Mögliche Folgemaßnahmen der Behörden

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Kreditinstituten sowie Dienstleistern, die für die IKT-Organisation verantwortlich bzw. zuständig sind

Termine:	27.01.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	29.04.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	29.07.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	29.10.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

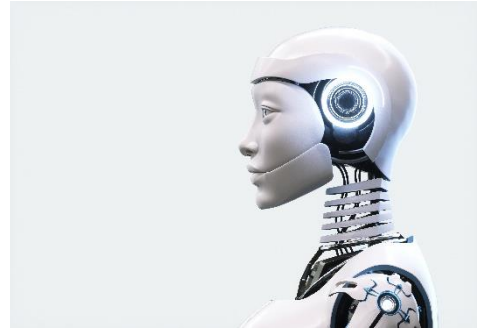
Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.8 S-KIPilot, ChatGPT & Dall-E: Grundlagen inkl. Datenschutz und Risiken

Dieses Seminar richtet sich an interessierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aller Fachbereiche, insbesondere aus Vorstand, IT, Marketing, Personal, Kundenbetreuung, Service, Revision und Recht sowie an Datenschutz- und Informationssicherheitsbeauftragte und -koordinatorinnen und -koordinatoren. Ziel der Veranstaltung ist es, ein fundiertes Verständnis für die Funktionsweise von S-KIPilot und ChatGPT zu vermitteln und die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten dieser KI-Technologien im beruflichen Alltag aufzuzeigen.



Die Teilnehmenden erhalten zunächst eine Einführung in die Grundlagen moderner KI-Technologien und einen Überblick über die Funktionsweisen von Text- und Bilder-KI. Anschließend werden S-KIPilot und ChatGPT gegenübergestellt, um Unterschiede, Stärken und spezifische Einsatzpotenziale der beiden Systeme herauszuarbeiten. Anhand praktischer Beispiele und Live-Demonstrationen wird verdeutlicht, wie KI gewinnbringend im Arbeitsalltag eingesetzt werden kann. Darüber hinaus lernen die Teilnehmenden erweiterte Funktionen von ChatGPT kennen, darunter Multimodularität, Datenanalyse und kreative Bildgenerierung. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf den rechtlichen Risiken und Herausforderungen, die beim Einsatz von KI zu beachten sind.

Zielgruppen:	Alle interessierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aller Fachbereiche, insbesondere aus Vorstand, IT, Marketing, Personal, Kundenbetreuung, Service, Revision und Recht sowie an Datenschutz- und Informationssicherheitsbeauftragte und -koordinatorinnen und -koordinatoren.		
Termine:	28.05.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	03.12.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

4.9 ChatGPT Neuerungen – Was kann es (noch) besser als der S-KIPilot?

Das Seminar richtet sich an interessierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aller Fachbereiche, mit besonderem Fokus auf Führungskräfte aus Vorstand sowie Fachkräfte aus IT, Marketing, Personal, Kundenbetreuung, Service, Revision und Recht. Ebenso angesprochen sind Datenschutz- und Informationssicherheitsbeauftragte sowie -koordinatorinnen und -koordinatoren.

Ziel der Veranstaltung ist es, den Teilnehmenden einen umfassenden Überblick über die neuesten Funktionen und Anwendungsmöglichkeiten von S-KIPilot und ChatGPT zu geben. Darüber hinaus werden aktuelle Entwicklungen im Bereich von KI-Agenten, Bild- und Video-KI sowie weiteren innovativen KI-Tools vorgestellt.



Im Webinar werden die jüngsten Neuerungen bei S-KIPilot, ChatGPT und weiteren KI-Werkzeugen präsentiert – von technischen Verbesserungen bis hin zu erweiterten Funktionalitäten. Eine interaktive Q&A-Session mit Live-Demonstrationen ermöglicht den Teilnehmenden, neue Features praxisnah kennenzulernen und deren Einsatzmöglichkeiten zu diskutieren. Ergänzend wird ein Ausblick geboten auf geplante Updates, zukünftige Forschungsschwerpunkte und alternative KI-Tools, einschließlich der Möglichkeiten zur Videoerstellung mit KI.

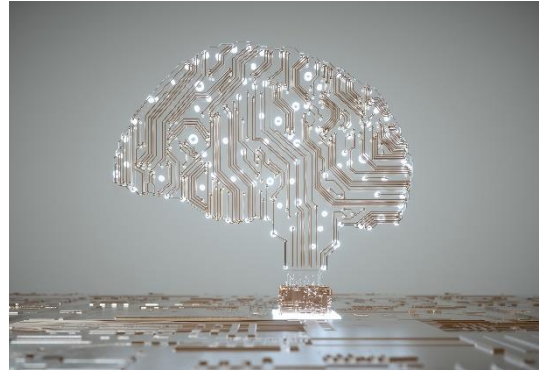
Zielgruppen:	Alle interessierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aller Fachbereiche, mit besonderem Fokus auf Führungskräfte aus Vorstand sowie Fachkräfte aus IT, Marketing, Personal, Kundenbetreuung, Service, Revision und Recht, Datenschutz- und Informationssicherheitsbeauftragte sowie -koordinatorinnen und -koordinatoren.		
Termine:	06.05.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	24.06.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.07.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

4.10 ChatGPT in der Anlageberatung

Das Seminar richtet sich an Privat- und Firmenkundenbetreuerinnen und -betreuer, Mitarbeitende im Service sowie alle weiteren Beschäftigten mit direktem Kundenkontakt. Ziel ist es, relevante Anwendungsbereiche von S-KIPilot und ChatGPT in der Kundenberatung aufzuzeigen und praxisnah zu vermitteln, wie Text-KIs effektiv eingesetzt werden können. Darüber hinaus lernen die Teilnehmenden Best Practices kennen und setzen sich mit möglichen Herausforderungen und Problemen auseinander.

Im inhaltlichen Schwerpunkt werden verschiedene Einsatzmöglichkeiten von ChatGPT im Bereich der Kundenberatung und im Servicebereich vorgestellt. Anhand von Ideen und konkreten Fallstudien aus der Praxis wird deutlich, wie KI-gestützte Systeme die Beratung unterstützen und den Servicealltag erleichtern können. Gleichzeitig werden zentrale Herausforderungen thematisiert: mangelndes Kontextwissen und die Frage, wie trotz dessen präzise und relevante Antworten generiert werden können, die Grenzen vortrainierter Modelle sowie Risiken im Umgang mit sensiblen Daten im Hinblick auf Datenschutz und Datensicherheit.

Abschließend erhalten die Teilnehmenden praxisorientierte Strategien zur Problemvermeidung, unter anderem durch den gezielten Einsatz von Promptingtechniken, die die Antwortgenauigkeit verbessern und eine bessere Kontextualisierung ermöglichen. Auf diese Weise sind sie nach dem Webinar in der Lage, Chancen und Grenzen von S-KIPilot und ChatGPT in der Kundenberatung realistisch einzuschätzen und die Tools verantwortungsvoll und effektiv einzusetzen.



Zielgruppen:	Privat- und Firmenkundenbetreuerinnen und -betreuer, Mitarbeitende im Service sowie alle weiteren Beschäftigten mit direktem Kundenkontakt.		
Termine:	07.05.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	11.11.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

4.11 ChatGPT in der Informationssicherheit und für alle anderen Beauftragten

Das Seminar richtet sich an Informationssicherheitsbeauftragte und -koordinatorinnen bzw. -koordinatoren, Datenschutz- und Notfallbeauftragte sowie Mitarbeitende aus Revision, Recht und weiteren Beauftragtenfunktionen. Ziel ist es, praxisnahe Anwendungsbereiche von S-KIPilot und ChatGPT im Kontext der Informationssicherheit und des Beauftragtenwesens kennenzulernen und den effektiven Einsatz von Text-KIs zu trainieren. Die Teilnehmenden erhalten Einblicke in Best Practices und lernen, typische Herausforderungen und Probleme realistisch einzuschätzen.



Im Mittelpunkt stehen konkrete Einsatzmöglichkeiten von ChatGPT, etwa bei der Unterstützung von Beauftragten im Alltag oder in der Informationssicherheit. Anhand von Praxisbeispielen und Fallstudien wird gezeigt, wie KI-Lösungen die Arbeit effizienter gestalten können – beispielsweise beim Erstellen von Dokumentationen oder bei der Schulung und Sensibilisierung von Mitarbeitenden.

Darüber hinaus werden mögliche Herausforderungen thematisiert: fehlendes Kontextwissen, Grenzen der Trainingsdaten und damit verbundene Risiken sowie der sichere Umgang mit sensiblen Informationen im Hinblick auf Datenschutz und Datensicherheit. Ergänzend erhalten die Teilnehmenden praxisorientierte Strategien zur Problemvermeidung, etwa durch den Einsatz gezielter Promptingtechniken, die die Antwortgenauigkeit erhöhen und eine bessere Kontextualisierung ermöglichen.

Zielgruppen:	Informationssicherheitsbeauftragte und -koordinatorinnen bzw. -koordinatoren, Datenschutz- und Notfallbeauftragte sowie Mitarbeitende aus Revision, Recht und weiteren Beauftragtenfunktionen		
Termine:	11.06. 2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	29.10.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt		

4.12 Kompetenzschulung gem. AI-Act: KI-Basiserschulung für Firmenkunden branchenübergreifend

Die KI-Basiserschulung vermittelt Ihnen kompakt, verständlich und praxisnah das grundlegende Wissen, das Sie benötigen, um die Potenziale und Herausforderungen von KI-Technologien sicher einschätzen und erste Anwendungen kompetent nutzen zu können. Diese Schulung richtet sich an alle, die sich einen fundierten Einstieg in das Thema Künstliche Intelligenz wünschen – unabhängig von Vorkenntnissen. Ideal für Fach- und Führungskräfte, Projektmitarbeitende sowie Interessierte aus allen Unternehmensbereichen. Inhalte sind u.a.:



- Grundbegriffe und Funktionsweise von KI verstehen
- Chancen und Risiken realistisch einschätzen
- Grundlegende Beispiele zum Einsatz von KI
- Erste Schritte im Umgang mit KI-Tools wie ChatGPT, Copilot & Co.
- Datenschutz, AI-Act, Regulierung und Ethik im Überblick

Zielgruppen: Alle Führungskräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sich einen grundlegenden Einstieg in das Thema Künstliche Intelligenz wünschen – unabhängig von Vorkenntnissen: Fach- und Führungskräfte, Projektmitarbeiterinnen und Projektmitarbeiter sowie Interessierte aus allen Unternehmensbereichen.

Termine: 17.06. 2026 10.00-12.30 Uhr [Jetzt anmelden](#)
12.11.2026 10.00-12.30 Uhr [Jetzt anmelden](#)

Auch als Inhouse-Seminar möglich.

Auch individuelle Termine möglich.

Bitte stimmen Sie sich bei Wunsch gerne mit uns ab.

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.13 Kompetenzschulung gem. AI-Act: Vertiefender Workshop KI für Firmenkunden branchenübergreifend

Sie haben bereits erste Erfahrungen mit Künstlicher Intelligenz gesammelt und möchten Ihr Wissen vertiefen? In diesem praxisorientierten Workshop bauen Sie gezielt auf Ihre Grundlagen auf und lernen, wie Sie KI-Tools effektiv in Ihrem beruflichen Alltag einsetzen können.

Der Workshop lebt vom Austausch, von interaktiven Übungen und praktischen Fallbeispielen. Sie arbeiten an realitätsnahen Szenarien und erhalten direktes Feedback zur Optimierung Ihres KI-Einsatzes.

Mit diesem Workshop professionalisieren Sie Ihren Umgang mit Künstlicher Intelligenz – Schritt für Schritt, praxisnah und reflektiert.



- KI-Werkzeuge gezielt auswählen und einsetzen
- Prompts professionell gestalten und optimieren
- Eigene Anwendungsfälle entwickeln und testen
- Chancen für Effizienz, Kreativität und Automatisierung nutzen
- Diskussion rechtlicher, ethischer und sicherheitsrelevanter Fragen in der Praxis einschl. spezieller Aspekte des AI Act

Zielgruppen: Alle Führungskräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die Künstliche Intelligenz bereits nutzen und Ihre Kenntnisse vertiefen möchten.

Termine: 25.06.2026 10.00-12.30 Uhr [Jetzt anmelden](#)

17.12.2026 10.00-12.30 Uhr [Jetzt anmelden](#)

Auch als Inhouse-Seminar möglich.

Auch individuelle Termine möglich.

Bitte stimmen Sie sich bei Wunsch gerne mit uns ab.

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

4.14 NIS-2: Seminar für Vorstände und Geschäftsführer nach § 38 BSIG-neu

Pflichten und Haftungsrisiken für Unternehmen lebensnotwendiger Bereiche

Die NIS-2-Richtlinie (NIS = Netzwerk- und Informations-Systeme) ist Ende 2025 in deutsches Recht umgesetzt worden. Das "NIS-2-Umsetzungsgesetz" ist inkraft getreten (welches auch das neue BSIG - "BSIG-neu" - enthält). Daher müssen nun sehr viele Unternehmen und Einrichtungen aus wichtigen Branchen (u.a. Versorgung mit lebenswichtigen Gütern und Dienstleistungen) und aus Sektoren der öffentlichen Sicherheit umfangreiche Anforderungen an ihre IT- und Cybersicherheit erfüllen. Das neue Gesetz erweitert den Kreis der betroffenen Unternehmen erheblich und verschärft die Pflichten, Haftungsrisiken und Sanktionsmöglichkeiten.



In unserem Seminar erhalten Sie einen kompakten und praxisorientierten Überblick über die wesentlichen Inhalte des Gesetzes und erfahren, wie Sie die neuen Anforderungen rechtssicher und effizient umsetzen können. Inhalte des Seminars sind u.a.:

- Überblick über die (EU-)NIS-2-Richtlinie und ihre gesetzgeberische Umsetzung in der Bundesrepublik Deutschland
- Welche Unternehmen und Einrichtungen sind betroffen?
- Risikomanagement, Melde-, Registrierungs-, Nachweis- und Unterrichtungspflichten
- Rolle und Verantwortung des Vorstandes bzw. der Geschäftsführung
- Bußgelder, Haftungsrisiken und Durchsetzungsmechanismen
- Praktische Umsetzung - rechtssicher und effizient

Zielgruppen: Vorstände sowie Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer von Unternehmen lebensnotwendiger Sektoren (bzw. aller Betreiber sogenannter kritischer Anlagen); darüber hinaus begrüßen wir natürlich auch Verantwortliche aus den Bereichen IT- und Informationssicherheit, Compliance, Datenschutz und Risikomanagement sowie aus Rechtsabteilungen.

Termine:	25.03.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	24.06.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	24.09.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.12.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

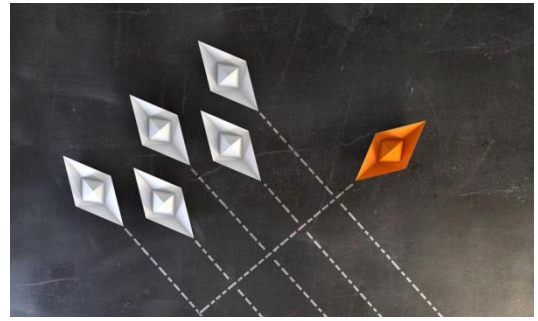
Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

5 Datenschutz

5.1 Jahresrückblick: Die Top 10 Datenschutzvorfälle des Jahres 2025

Im Rahmen dieses Reviews referieren Experten aus dem Bereich Datenschutz unseres Hauses über die 10 bemerkenswertesten Datenschutzereignisse, die es 2024 gegeben hat. Damit bekommen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer wichtige Praxis-Impulse aus der Datenschutzwelt in Europa zur Unterstützung ihrer alltäglichen eigenen Arbeit.



Zielgruppen:	Führungskräfte, die den Datenschutz verantworten, sowie Datenschutzbeauftragte (DSB)		
Termine:	28.01.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	18.02.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

5.2 Datenschutz und Informationssicherheit - auf Wunsch inkl. Lernkontrolle -

Unternehmen und Organisationen haben ein kontinuierliches und angemessenes Sensibilisierungs- und Schulungsprogramm für Datenschutz und Informationssicherheit festzulegen.

Mit unserem regelmäßigen, standardisierten und bewährten Sensibilisierungsprogramm sind Sie hier immer gut aufgestellt!

Auch kleine und mittelständische Unternehmen sowie Behörden profitieren von unseren Schulungen inkl. aktuellem Status Quo!.



Zielgruppen:	Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Unternehmen, Organisationen und Behörden		
Termine:	07.01.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	02.04.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.07.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	07.10.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

5.4 Erfahrungsaustausch Datenschutz

Wir laden ein zu einem Erfahrungsaustausch zum Thema Datenschutz. Diskutiert wird über Themen, die Teilnehmerinnen und Teilnehmer selbst einbringen können. Der Erfahrungsaustausch wird moderiert durch unsere Datenschutz-Experten.



Zielgruppen:	Führungskräfte sowie Spezialistinnen und Spezialisten, die für den Datenschutz verantwortlich bzw. zuständig sind		
Termine:	25.06.2026	14.00-15.30 Uhr	Jetzt anmelden
	25.12.2026	14.00-15.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	240,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

5.5 Datenschutz / Informationssicherheit für Administratoren

Es zeugt von sehr großem Vertrauen seitens Kunden, wenn sie einem Unternehmen oder einer Organisation das Einverständnis geben, persönliche Daten verarbeiten zu dürfen. Daher ist kaum etwas schlimmer für den Ruf, als wenn solche Daten im Rahmen von Cyber-Angriffen gestohlen und missbraucht werden, die Rechte der Betroffenen durch mangelnde Sicherheit der IT verletzt werden, sie zu anderen als dem vereinbarten Zweck verarbeitet werden oder sie gar missbraucht werden.

Administratoren sind in diesem Zusammenhang zentrale Akteure und müssen die Grundlagen des Datenschutzrechts und der Standards betreffend die Informationssicherheit kennen.

In diesem Online-Seminar erwerben Teilnehmerinnen und Teilnehmer Kenntnisse des Datenschutzrechts und der Informationssicherheitsstandards speziell für Administratoren, u.a. zu folgenden Themen:



- Die Besonderheiten der Rolle der Administratoren innerhalb des Unternehmens
- Grundlagen des Datenschutzrechts
- Standards betreffend die Informationssicherheit
- Maßnahmen für die Gewährleistung des Datenschutzes
- Maßnahmen zur Sicherstellung der Informationssicherheit
- Umgang mit Vorfällen

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Spezialistinnen und Spezialisten der IT-Administration

Termine:	12.02.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	12.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	12.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	12.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

6 Geldwäsche- prävention

6.1 Aktuelles zur Geldwäscheprävention

Die Auslegungs- und Anwendungshinweise (AuA) der BaFin enthalten neue Erwartungen, und bald tritt das EU-AML-Paket inkraft. Zahlreiche Unternehmen unterliegen dem Geldwäschegesetz (GWG), nicht nur Kreditinstitute, sondern auch Berufe wie Rechtsanwälte unter bestimmten Bedingungen und z.B. Unternehmen, die mit hochwertigen Produkten handeln. Diese müssen damit ihre Prozesse stets auf dem aktuellen Stand halten, um sicherzustellen, dass sie nicht von Kriminellen für Zwecke der Geldwäsche oder Terrorismusfinanzierung missbraucht werden.



In diesem Online-Seminar erwerben Teilnehmerinnen und Teilnehmer viele wertvolle und hilfreiche Informationen zur Prävention von Geldwäsche und Terrorismusfinanzierung, u.a.:

- Neuerungen in der Gesetzgebung und deren Auswirkungen
- Aktuelle Auslegungshinweise der Aufsichtsbehörden (BaFin, FIU)
- Verstärkte Sorgfaltspflichten und Hochrisikoländer

Zielgruppen: Führungskräfte des Beauftragtenwesens sowie Geldwäschebeauftragte (GWB)

Termine: Bitte vereinbaren Sie individuell einen Termin

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 230,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

Kontakt: Oliver Gose, Martin Stotz
E-Mail: akademie@etl-consit.de
Telefon: 04531 66 96-0

6.2 Geldwäschebeauftragte/r (GWB)

Zahlreiche Unternehmen unterliegen dem Geldwäschegesetz (GWG), nicht nur Kreditinstitute, sondern auch Berufe wie Rechtsanwälte unter bestimmten Bedingungen und z.B. Unternehmen, die mit hochwertigen Produkten handeln. Diese sind damit verpflichtet, Prozesse zu schaffen, mit denen sie sicherstellen, dass sie nicht von Kriminellen für Zwecke der Geldwäsche missbraucht werden (korrekter: für Versuchsgeldwäsche, die Herkunft von Geldern aus Straftaten zu verschleiern). Hierzu haben diese Unternehmen eine/n Geldwäschebeauftragte/n zu bestellen, der/die diese Prozesse konzipiert und implementiert und deren Einhaltung durch alle Mitarbeiter er/sie kontrolliert.



In diesem Online-Seminar erwerben die Teilnehmerinnen und Teilnehmer alle Kenntnisse, die Sie benötigen, um entweder als Mitglied des Vorstandes bzw. der Geschäftsleitung die Geldwäscheprävention verantworten zu können um diese Position verantwortungsvoll und wirksam bekleiden zu können. Themen sind u.a.:

- Grundlagen der Geldwäscheprävention
- Geldwäschegesetz (GwG)
- Weitere internationale und nationale rechtliche Grundlagen
- Aufgaben, Rechte und Pflichten des GWB, einschließlich Datenschutz
- Erforderliche Befugnisse und Ressourcen
- Risikoanalyse
- Ausarbeitung interner Richtlinien (Grundsätze, Verfahren, Kontrollen)
- Abgabe von Verdachtsmeldungen (goAML)
- Schulung / Sensibilisierung der Mitarbeiter
- Monitoring der Geldwäsche-Compliance-Dokumente und -Maßnahmen
- Kommunikation mit Aufsichtsbehörden
- Reporting

Zielgruppen: Führungskräfte, die das Beauftragtenwesen verantworten, sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die als Geldwäschebeauftragte arbeiten oder hierzu berufen werden sollen

Termine: 1-Tages-Seminar

13.01.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
07.04.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
07.07.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
06.10.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 735,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7 Aufsichtsrecht / Betriebsorgani- sation

7.1 Digital Operational Resilience Act (DORA) für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte

Während das Risikomanagement im Hinblick auf die Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT) von Finanzdienstleistungsunternehmen, Kapitalverwaltungsgesellschaften und Versicherungsunternehmen bis Ende 2024 v.a. durch die BaFin geregelt war (BAIT, KAIT, VAIT, ...), existiert mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) seit Anfang 2025 eine *EU-Verordnung* und damit ein *Gesetz* auf EU-Ebene.



Verantwortung der Leitungsorgane detaillierter geregelt:

Die Verantwortung der Leitungsorgane wird durch sehr viel detailliertere Regelungen deutlich stärker betont. Sie müssen eine *führende Rolle* bei der Umsetzung übernehmen, permanent, und sich hierzu auch persönlich Sachkunde aneignen, in einem Umfang, wie er notwendig ist, um sämtliche relevanten Aspekte beurteilen zu können. Dies setzt voraus, dass der gesamte Vorstand bzw. die gesamte Geschäftsleitung und der gesamte Aufsichts- bzw. Verwaltungsrat sich zunächst die entsprechend notwendigen Basiskenntnisse über DORA und die IKT aneignet und sein Wissen in der Folge stets auf dem Laufenden hält.



Mit unserer Seminar-Reihe “DORA für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte” gelingt Ihnen genau dies **sehr einfach und komfortabel**: 1. In unserem Seminar bekommen Sie *alle notwendigen grundlegenden Kenntnisse* vermittelt, speziell auf Sie als Spitzen-Führungskraft zugeschnitten. 2. Wir verfolgen in der Zukunft kontinuierlich sämtliche Entwicklungen und *informieren* Sie über jede *Neuerung*: a) in *Kurzform per Email*, und - wenn das jeweilige Thema für Sie interessant ist - zusätzlich b) in einem *Update-Seminar*.

Zielgruppen:	Vorstände, Geschäftsführerinnen/Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsrätinnen/-räte von Finanzdienstleistungsunternehmen und von (IKT-) Dienstleistungsunternehmen, die Finanzdienstleistungsunternehmen zu ihren Kunden zählen		
Termine:	05.01.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.04.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	02.07.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.10.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

7.2 Aktuelles 2026 zu DORA - für Vorstände, Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsräte

Neue Trends bei digitalen Bedrohungen: Es ist von entscheidender Bedeutung, sich stets über die neuesten Entwicklungen im Bereich digitaler Bedrohungen zu informieren. Dies ermöglicht es, die Dynamik dieser Themen zu verstehen und die potenziellen Auswirkungen auf das eigene Institut präzise zu beurteilen. So können Sie fundiert entscheiden, ob und in welchem Ausmaß die aktuelle Bedrohungslage relevant für Ihr Institut ist.

Entwicklung der Gesetzgebung: In erheblichem Umfang wurden sowohl Technische Regulierungsstandards (Regulatory Technical Standards - RTS) verabschiedet, die die gesetzlichen Bestimmungen konkretisieren, als auch Technische Implementierungsstandards (Implementing Technical Standards - ITS). Diese ITS ergänzen die RTS, indem sie detaillierte Vorgaben zur praktischen Umsetzung der RTS enthalten, die zwingend eingehalten werden müssen, um die Anforderungen der RTS zu erfüllen.

Best Practice: Mittlerweile gibt es erste Erfahrungen aus der Praxis, die zeigen, was bislang gut gelaufen ist und was nicht so gut, und wo bzw. wie in Teilen evtl. noch nachgesteuert werden sollte. Diese bergen naturgemäß wertvolle Informationen, die sehr hilfreich für die DORA-Umsetzung im eigenen Hause sein können.

In diesem Seminar erhalten Sie als Vorstand, Geschäftsführerin bzw. Geschäftsführer, Aufsichts- oder Verwaltungsrätin bzw. -rat die aktuellsten Informationen, und dies erneut in einem Format, welches speziell auf Sie als Spitzenführungskraft bzw. Mitglied eines Aufsichtsgremiums ausgerichtet ist. Kompakt, übersichtlich, strikt auf das Wesentliche fokussiert. Nur nebenbei gilt es zu erwähnen, dass Sie mit einer Teilnahme an diesem Seminar natürlich Ihre Pflicht nach Artikel 5 Absatz 4 DORA erfüllen: "Die Mitglieder des Leitungsorgans ... halten ausreichende Kenntnisse und Fähigkeiten aktiv auf dem neuesten Stand - unter anderem indem sie regelmäßig spezielle Schulungen absolvieren - entsprechend den zu managenden IKT-Risiken, um die IKT-Risiken und deren Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit des Finanzunternehmens verstehen und bewerten können."



Zielgruppen: Vorstände, Geschäftsführerinnen/Geschäftsführer, Aufsichts- und Verwaltungsrätinnen/-räte von Finanzdienstleistungsunternehmen und von (IKT-) Dienstleistungsunternehmen, die Finanzdienstleistungsunternehmen zu ihren Kunden zählen

Termine:	29.01.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	30.04.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	21.07.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden
	20.10.2026	14:00-16:30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.3 Notfallmanagement für Kreditinstitute

Kreditinstitute müssen jederzeit mit Krisen und Notfällen wie Cyberangriffen, System- oder Stromausfällen rechnen, die im schlimmsten Fall zu existenzgefährdenden Konsequenzen führen können. Durch Prävention können solche Krisen und Notfälle aber überwunden und die ökonomischen Folgen in tragbaren Grenzen gehalten werden.

In diesem Online-Seminar erfahren die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, was eine gute und zugleich pragmatische Notfallkonzeption auszeichnet, welche regulatorischen Grundlagen zu beachten sind und was eine kontinuierliche Verbesserung der Prozesse zu leisten vermag.



- Regulatorische Grundlagen
- Business Impact Analyse / Risikoanalyse
- Strategie entwickeln
- Konzepte einführen
- Notfallübungen
- Bewältigung konkreter Notfälle
- Kontinuierliche Verbesserung der Prozesse

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Kreditinstituten, die für die IT verantwortlich bzw. zuständig sind, sowie für Prozesse, die von der IT abhängig sind

Termine:	23.02.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	13.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	20.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	18.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.4 Nachhaltigkeits-Management - Management von Nachhaltigkeitsrisiken

Nachhaltigkeitsrisiken sind Teil der unternehmerischen Realität, die erkannt, bewertet und gesteuert werden müssen. Das Seminar „Das Management von Nachhaltigkeitsrisiken“ vermittelt Ihnen das nötige Rüstzeug, um diesen Herausforderungen wirksam zu begegnen. Das Seminar bietet einen fundierten Überblick über Arten, Quellen und Auswirkungen von Nachhaltigkeitsrisiken auf Unternehmen (Environmental, Social, Governance – ESG). Im Mittelpunkt stehen praxisnahe Methoden zur Identifikation, Bewertung und Steuerung dieser Risiken sowie regulatorische Anforderungen (z. B. CSRD, EU-Taxonomie, EBA-Leitlinien).



Themen sind u.a.:

- Grundlagen und Begriffsabgrenzungen: ESG, Nachhaltigkeit, Doppelte Wesentlichkeit
- Regulatorischer Rahmen (u. a. CSRD, ESRS, EU-Taxonomie)
- Typische Nachhaltigkeitsrisiken und deren Auswirkungen auf das Risikoprofil
- Integration von ESG-Risiken in das Risikomanagementsystem
- Methoden zur Risikoidentifikation, -bewertung und -steuerung
- Die Rolle von Governance, Reputationsrisiken und Stakeholder-Erwartungen
- Best-Practice-Beispiele und Diskussion

Zielgruppen:	Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Kreditinstituten, die für das Management der Nachhaltigkeitsrisiken ihres Hauses verantwortlich bzw. zuständig sind		
Termine:	21.01.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	16.04.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	16.07.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.10.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

7.5 Nachhaltigkeits-Berichterstattung

Die Pflicht zur Nachhaltigkeitsberichterstattung wird zur strategischen Chance – wenn man sie professionell umsetzt. Mit der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), den European Sustainability Reporting Standards (ESRS) und der EU-Taxonomie wird die Berichterstattung über Umwelt-, Sozial- und Governance-Aspekte (ESG) zur festen Größe im Unternehmensreporting. Dieses Seminar vermittelt Ihnen einen umfassenden Überblick über die aktuellen Anforderungen an die Nachhaltigkeitsberichterstattung, gibt praxisnahe Hinweise zur Umsetzung und zeigt, wie Sie durch strukturierte Prozesse und klare Zuständigkeiten sowohl regulatorische Vorgaben erfüllen als auch interne Mehrwerte schaffen können.



Themen sind u.a.:

- Überblick über regulatorische Anforderungen: CSRD, ESRS, EU-Taxonomie
- Wesentlichkeitsanalyse (doppelte Materialität) als zentrales Steuerungselement
- Aufbau und Struktur eines Nachhaltigkeitsberichts nach ESRS
- Datenerhebung, Datenmanagement und Schnittstellen zur Finanzberichterstattung
- Die Rolle der Governance, Kontrolle und Interne Revision
- Prüfpflichten und Anforderungen an die Berichtsprüfung (Assurance)
- Praxisberichte und Umsetzungsbeispiele

Zielgruppen:	Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Kreditinstituten, die für das Reporting und/oder das Management der Nachhaltigkeitsrisiken ihres Hauses verantwortlich bzw. zuständig sind		
Termine:	19.01.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.04.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.07.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	14.10.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
Seminarform:	Online-Seminar		
Technik:	Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich		
Preis:	325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.		

7.6 Auslagerungsmanagement (AT 9 MaRisk)

Viele Kreditinstitute lagern wichtige Bereiche aus Gründen der Effizienz ganz oder in Teilen aus, wie z.B. den IT-Betrieb, das Informationssicherheitsmanagement (ISM), das Datenschutzmanagement (DSM) oder den Bereich Compliance. Der Prozess der Auslagerung ist extrem sensibel, weshalb das Auslagerungsmanagement in den Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) streng geregelt ist. Mit der 6. MaRisk-Novelle wurden die diesbezüglichen regulatorischen Anforderungen noch zusätzlich deutlich verschärft. Die dortigen Neuerungen, unter anderem Präzisierungen, betreffen nahezu den gesamten Auslagerungsprozess.



In diesem Online-Seminar können sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer über sämtliche diesbezüglich relevanten Themen informieren, u.a.:

- Organisation und Governance des Auslagerungsmanagement
- Risikoanalyse
- Auslagerungsverträge
- Auslagerungssteuerung
- Dokumentation
- Reporting

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Kreditinstituten, die für das Auslagerungsmanagement verantwortlich bzw. zuständig sind

Termine:	26.02.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	28.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	24.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	24.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.7 Kreditweitmarktgesetz (KrZwMG)

Das Kreditweitmarktgesetz gilt für

1. Kreditinstitute, die notleidende Kredite verkaufen
2. Käufer notleidender Kredite
3. Kreditdienstleistungsinstitute

Sehr umfangreiche Anforderungen sind zu erfüllen. In diesem Online-Seminar erfahren die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, was im Einzelnen zu beachten ist, u.a.:

- Pflichten des Verkäufers und des Käufers beim Verkauf / Kauf notleidender Kredite
- Voraussetzungen / Pflichten bzgl. der Erbringung von Kreditdienstleistungen

Erlaubnis | Organisationspflichten | Anforderungen an die Geschäftsleiter und an die Inhaber bedeutender Beteiligungen an Kreditdienstleistungsinstituten | Entgegennahme und Halten von Mitteln | Kreditdienstleistungs-Vereinbarung | Auslagerung | Grenzüberschreitende Erbringung von Kreditdienstleistungen (Europäischer Pass)

- Risikobewertung
- Verhaltensvorschriften + Informationspflichten



- Zielgruppen:**
1. Vorstände sowie Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer (und deren Stäbe) von Unternehmen, für die der Sekundärmarkt für notleidende Kredite von Bedeutung ist (als Verkäufer, Käufer oder als Kreditdienstleistungsinstitute)
 2. Führungskräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die entsprechende Fälle verantworten oder damit betraut sind

- Termine:**
- | | | |
|------------|-----------------|--------------------------------|
| 24.03.2026 | 14.00-16.30 Uhr | Jetzt anmelden |
| 18.06.2026 | 14.00-16.30 Uhr | Jetzt anmelden |
| 17.09.2026 | 14.00-16.30 Uhr | Jetzt anmelden |
| 17.12.2026 | 14.00-16.30 Uhr | Jetzt anmelden |

Gerne auch Termine nach individueller Absprache

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.8 Hinweisgeberschutzgesetz-Fachkundes Schulung gem. § 15 Abs. 2 HinSchG - speziell für Kreditinstitute

Das Hinweisgeberschutzgesetz (HinSchG) ist im Jahre 2023 in Kraft getreten. Dieses Gesetz verpflichtet alle Unternehmen ab 50 Mitarbeitern dazu, eine Meldestelle und Meldekanäle zu etablieren für Menschen, denen im Rahmen ihrer beruflichen Tätigkeit eine Straftat oder ein Verstoß gegen bestimmte bußgeldbewehrte Vorschriften zur Kenntnis gelangt ist und die diese Straftat bzw. diesen Verstoß melden möchten. CRR-Kreditinstitute sind hierzu schon seit 2014 verpflichtet. Das Kreditinstitut hat gem. § 15 Abs. 2 HinSchG dafür Sorge zu tragen, dass die Mitarbeiter der internen Meldestelle über die notwendige Fachkunde verfügen.



Die Akademie der ETL consit GmbH bietet daher eine 1-tägige Fachkundes Schulung an, die speziell für Kreditinstitute konzipiert ist. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von internen Meldestellen bei Kreditinstituten erwerben zum einen alle relevanten rechtlichen Kenntnisse. Zum anderen werden zahlreiche Übungen anhand konkreter Fälle aus der Praxis durchgeführt. Durch die Fokussierung auf Kreditinstitute wird dabei sichergestellt, dass sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer mit Situationen vertraut machen können, die denjenigen in der Meldestelle Ihres Hauses entsprechen. Inhalte sind u.a.:

- Einführung in das Hinweisgeberschutzgesetz (inkl. eines Überblicks über die Teile des Strafgesetzbuches (StGB), die von Bedeutung sind, sowie über relevante bußgeldbewehrte Vorschriften)
- Eingangsbestätigung an den Hinweisgeber nach Eingang einer Meldung
- Prüfung / Einschätzung, ob es sich bei einer eingegangenen Meldung um einen Verstoß gem. HinSchG handelt (= sachlicher Anwendungsbereich des HinSchG, Schutz des Hinweisgebers)
- Kontakt mit dem Hinweisgeber, ggf. Kommunikation zur Einholung weiterer Informationen
- Prüfung der Stichhaltigkeit der eingegangenen Meldung
- Ergreifen von Folgemaßnahmen
- Rückmeldung über Folgemaßnahmen und Gründe für diese (inkl. Ausnahmen betreffend solche Rückmeldungen)
- Fristen (Bestätigungen, Rückmeldungen, Aufbewahrung, Löschung)
- Vorgehensweise bei anonymen Hinweisen
- Vertraulichkeit (inkl. Ausnahmen), Datenschutz

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Kreditinstituten, die für die Interne Meldestelle verantwortlich bzw. zuständig sind und die daher die Sachkenntnisse nach § 15 Abs. 2 HinSchG benötigen

Termine: 1-Tages-Seminar

15.01.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
09.04.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
09.07.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
08.10.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy ist die Teilnahme möglich

Preis: 735,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.9 Compliance-Beauftragte/r MaRisk 1-tägiges Format



Die Verantwortung eines Compliance Officers (Compliance-Beauftragten) besteht darin, sicherzustellen, dass sämtliche Geschäftsprozesse sowohl gesetzeskonform und als auch den internen Richtlinien entsprechen gestaltet sind und dass jeder Mitarbeiter sich gesetzeskonform verhält. Damit trägt er entscheidend dazu bei, das Unternehmen vor rechtlichen Konsequenzen von Gesetzesverstößen zu schützen, Haftungsrisiken des Vorstandes beziehungsweise der Geschäftsleitung zu minimieren und Reputationsverluste zu vermeiden bzw. das Ansehen des Unternehmens bei Stakeholdern zu stärken.

In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer alle Kenntnisse, die sie benötigen, um entweder - als Mitglied des Vorstandes bzw. der Geschäftsführung - den Bereich Compliance verantworten zu können oder - als Compliance-Beauftragter - diese Position aufsichtsrechtskonform, verantwortungsvoll und wirksam bekleiden zu können.

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die für das Compliance verantwortlich sind bzw. die als Compliance-Beauftragte arbeiten

Termine: 1-Tages-Seminar

20.01.2026 09.00-17.00 Uhr [Jetzt anmelden](#)

14.04.2026 09.00-17.00 Uhr [Jetzt anmelden](#)

14.07.2026 09.00-17.00 Uhr [Jetzt anmelden](#)

13.10.2026 09.00-17.00 Uhr [Jetzt anmelden](#)

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 735,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.10 Compliance-Beauftragte/r MaRisk Kompakt-Format



Die Verantwortung eines Compliance Officers (Compliance-Beauftragten) besteht darin, sicherzustellen, dass sämtliche Geschäftsprozesse sowohl gesetzeskonform und als auch den internen Richtlinien entsprechen gestaltet sind und dass jeder Mitarbeiter sich gesetzeskonform verhält. Damit trägt er entscheidend dazu bei, das Unternehmen vor rechtlichen Konsequenzen von Gesetzesverstößen zu schützen, Haftungsrisiken des Vorstandes beziehungsweise der Geschäftsleitung zu minimieren und Reputationsverluste zu vermeiden bzw. das Ansehen des Unternehmens bei Stakeholdern zu stärken.

In diesem Online-Seminar erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer alle Kenntnisse, die sie benötigen, um entweder - als Mitglied des Vorstandes bzw. der Geschäftsführung - den Bereich Compliance verantworten zu können oder - als Compliance-Beauftragter - diese Position aufsichtsrechtskonform, verantwortungsvoll und wirksam bekleiden zu können.

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die für das Compliance verantwortlich sind bzw. die als Compliance-Beauftragte arbeiten

Termine:	17.03.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.06.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	14.09.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	14.12.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.11 Compliance-Beauftragte/r WpHG 1-tägiges Format



Das Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) verpflichtet Institute zur Bestellung eines qualifizierten Compliance-Beauftragten. Diese Schlüsselposition erfordert umfassendes Fachwissen, aktuelle Kenntnisse der rechtlichen Rahmenbedingungen sowie ein sicheres Urteilsvermögen.

In unserem Seminar „Compliance-Beauftragte/r WpHG“ vermitteln wir Ihnen alle relevanten Kenntnisse, um dieser verantwortungsvollen Aufgabe kompetent gerecht zu werden.

- Rechtliche Grundlagen und regulatorischer Rahmen (WpHG, MaComp, KWG)
- Aufgaben und Pflichten des WpHG-Compliance-Beauftragten
- Aufbau und Organisation eines effektiven Compliance-Systems
- Kommunikation mit der BaFin und interne Berichterstattung

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die für das Compliance verantwortlich sind bzw. die als Compliance-Beauftragte arbeiten

Termine: 1-Tages-Seminar

31.03.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
30.06.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
29.09.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden
16.12.2026	09.00-17.00 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 735,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.12 Compliance-Beauftragte/r WpHG **Kompakt-Format**



Das Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) verpflichtet Institute zur Bestellung eines qualifizierten Compliance-Beauftragten. Diese Schlüsselposition erfordert umfassendes Fachwissen, aktuelle Kenntnisse der rechtlichen Rahmenbedingungen sowie ein sicheres Urteilsvermögen.

In unserem Seminar „Compliance-Beauftragte/r WpHG“ vermitteln wir Ihnen alle relevanten Kenntnisse, um dieser verantwortungsvollen Aufgabe kompetent gerecht zu werden.

- Rechtliche Grundlagen und regulatorischer Rahmen (WpHG, MaComp, KWG)
- Aufgaben und Pflichten des WpHG-Compliance-Beauftragten
- Aufbau und Organisation eines effektiven Compliance-Systems
- Kommunikation mit der BaFin und interne Berichterstattung

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die für das Compliance verantwortlich sind bzw. die als Compliance-Beauftragte arbeiten

Termine:	24.02.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	26.05.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	13.08.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	08.12.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.13 Aufsichtliches Vergütungsrecht (InstitutsVergV & vergütungsrechtliche Bestimmungen des § 25a KWG)

Institute sind verpflichtet, ein angemessenes und transparentes Vergütungssystem zu implementieren (§ 25a Abs. 1 S. 3 Nr. 6 sowie Abs. 5 ff. KWG). Die Institutsvergütungsverordnung (InstitutsVergV) bestimmt diese Vorschriften näher. Damit soll eine Vergütungspolitik verhindert werden, die auf kurzfristige Parameter ausgerichtet ist, einseitig Erfolg belohnt, ohne Misserfolg ausreichend zu sanktionieren. Denn eine solche Vergütungspolitik kann dazu verleiten, den langfristigen und nachhaltigen Unternehmenserfolg aus dem Blick zu verlieren. Dies würde einem angemessenen Risikomanagement zuwiderlaufen. Die dadurch gesetzten Fehlanreize können Risiken nicht nur für die Stabilität einzelner Institute mit sich bringen, sondern auch für die Stabilität des Finanzplatzes insgesamt.



Themen sind u.a.:

- Die wichtigsten Regelungen des § 25a KWG und der Institutsvergütungsverordnung
- Die EBA-Leitlinien für eine solide Vergütungspolitik
- Die FAQ der BaFin

Zielgruppen: Alle Führungskräfte und Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter in Instituten, die die Gestaltung oder die Umsetzung von Vergütungssystemen verantworten oder daran mitwirken, z.B. aus Vorstandsstäben, dem Personalwesen, den Kontrollfunktionen oder dem Risikomanagement oder auch aus anderen beteiligten Organisationseinheiten

Termine:	16.03.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	16.06.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.09.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	15.12.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

7.14 KRITIS-Dachgesetz - Der All-Gefahren-Ansatz - Pflichten - Haftung der Vorstände und Geschäftsführer nach § 20 KritisDachG

Vorstände und Geschäftsführer: Pflichten verstehen - Haftungsrisiken vermeiden

Das KRITIS-Dachgesetz (KritisDachG) wird - sobald es verabschiedet und inkraft getreten ist - vorgeben, dass Betreiber kritischer Anlagen (das sind v. a. Unternehmen in lebenswichtigen Branchen sowie in den Sektoren der öffentlichen Sicherheit) geeignete Maßnahmen zum physischen Schutz dieser Anlagen zu treffen haben (sog. Resilienzmaßnahmen) - welche auf systematischen Risikoanalysen basieren müssen. Dies hat zusätzlich zu den Vorgaben der branchenspezifischen Spezialgesetze zu geschehen. Die Folge sind umfangreiche Anpassungen von Prozessen, Organisation und Compliance-Strukturen.



Unser Seminar vermittelt Ihnen praxisnahes Wissen und konkrete Handlungsempfehlungen, um die gesetzlichen Anforderungen zuverlässig umzusetzen und Risiken zu minimieren. Inhalte des Seminars sind u.a.:

- Einführung in das KRITIS-DachG: Hintergrund, Ziele und betroffene Unternehmen
- Das Verhältnis des KRITIS-DachG zu NIS-2-UmsuCG / BSIG-neu und zu branchenspezifischen Spezialgesetzen
- Registrierungs-, Risikoanalyse-, Resilienz-/Maßnahmen- und Meldepflichten
- Verantwortung und Haftungsrisiken der Vorstände und Geschäftsführer
- Compliance- und Prüfungsverfahren durch Aufsichtsbehörden
- Umsetzung in der Praxis: Tipps und Best Practices

Zielgruppen: Vorstände sowie Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer von Unternehmen lebensnotwendiger Sektoren (bzw. aller Betreiber sogenannter kritischer Anlagen); darüber hinaus begrüßen wir natürlich auch Verantwortliche aus den Bereichen Compliance und Risikomanagement sowie aus Rechtsabteilungen.

Termine:	23.04.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	28.07.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	01.10.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden
	08.12.2026	10.00-12.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

8 Management / Zusammenarbeit

8.1 Risikomanagement für Aufsichts- und Verwaltungsräte

Die Herausforderungen von Kreditinstituten in der heutigen Zeit erfordern eine hochqualifizierte und hochgradig erfahrene Besetzung von Aufsichts- und Verwaltungsräten. Dies gilt zum einen für Mitglieder dieser Gremien, zum anderen und umso mehr für die Vorsitzenden und deren Stellvertreterinnen und Stellvertreter. Das Gebiet des Risikomanagements ist dabei überaus zentral, können doch ein falscher Umgang mit Risiken zu existenzgefährdenden Situationen für das Institut führen. In diesem Webinar erhalten Mitglieder von Aufsichts- und Verwaltungsräten viele wichtigen Informationen, die für eine erfolgreiche Arbeit in diesen Gremien sehr hilfreich sind, u.a. zu folgenden Themen, die unabhängig von der Größe des Unternehmens von entscheidender Bedeutung sind.



- Risikomanagement in der Strategie
- Risikomanagement im Geschäftsmodell
- Rechtliche Rahmenbedingungen des Risikomanagements
- Risikogerechte Führung
- Risikokultur

Zielgruppen: Mitglieder von Aufsichts- und Verwaltungsräten, die es für wichtig erachten, sich im Rahmen ihres Mandates mit dem Risikomanagement des von ihnen beaufsichtigten Unternehmens auseinanderzusetzen

Termine:	12.03.2026	10.00-14.00 Uhr	Jetzt anmelden
	27.05.2026	10.00-14.00 Uhr	Jetzt anmelden
	25.08.2026	10.00-14.00 Uhr	Jetzt anmelden
	05.11.2026	10.00-14.00 Uhr	Jetzt anmelden

Gerne auch Termine nach individueller Absprache

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 430,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

8.2 Wirksam führen

Führen bedeutet, gezielt Einfluss auf Mitarbeiter zu nehmen, um ein gemeinsames Ziel zu erreichen. Die Führungskraft sollte hierzu dafür Sorge tragen, dass die Mitarbeiter die erforderliche Qualifikation und Fähigkeiten besitzen und sie ggf. dabei zu unterstützen, diese zu erwerben. Auch die Entwicklung des gesamten Teams ist von großer Bedeutung.

In diesem Online-Seminar lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer insbesondere die folgenden Aspekte eines wirksamen Führungsstils kennen:

- Das Dilemma als Führungskraft
- Die ideale Führungskraft – Es geht eher um Wirksamkeit!
- Ziele: Wo wollen Sie hin?
- Grundsätze wirksamer Führung
- Was sind ihre Aufgaben als Führungskraft – und was nicht!
- Ihre Werkzeuge zielgerichtet und geplant einsetzen



Zielgruppen: Führungskräfte und Führungsnachwuchskräfte

Termine:	09.03.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	09.06.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	08.09.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	10.11.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

8.3 Agile Arbeitsmethoden

Unter agilem Projektmanagement werden Methoden und Techniken verstanden, die entwickelt worden sind zum einen, weil Projekte unter immer größer werdendem Zeitdruck bewältigt werden müssen, und zum anderen weil sehr häufig vom ursprünglichen Plan abgewichen werden muss. Abweichungen treten vor allem dann auf, wenn die Anforderungen des Auftraggebers nicht von Beginn an hinreichend genau bekannt sind. Bei der Anwendung "klassischer" Methoden des Projektmanagements steigen nahezu immer die Kosten oder die Projektlaufzeit verlängert sich, wenn der Auftraggeber seine Erwartungen ändert. Im Rahmen agiler Methoden wird von vornherein davon ausgegangen und daher berücksichtigt, dass der Auftraggeber die Anforderungen im Zeitverlauf ändern wird. Durch diese Haltung und Vorgehensweise wird es einfacher, die Steigerung der Kosten und längere Projektlaufzeiten auf ein für den Kunden akzeptables Maß zu begrenzen.



Im Rahmen dieses Online-Seminars lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer die wichtigsten Aspekte agiler Arbeitsmethoden kennen, u.a.:

- Warum agil? – Nur ein Trend?
- Agile Werte (Grundideen)
 - die Menschen und deren Interaktion wichtiger als Prozesse und Werkzeuge
 - funktionierendes Produkt (Projektergebnis) wichtiger als vollumfängliche Dokumentation
 - Kooperation mit dem Kunden wichtiger als Entwicklung des Vertrages
 - Schnelle Reaktion/Anpassung wichtiger als genaue Orientierung am Plan
- Tools
 - Von Kanban bis Scrum – ein Überblick
 - Weniger das Instrument als vielmehr die Haltung ist entscheidend
- Last but not least: sind agile Arbeitsmethoden für jede Organisation geeignet?

Zielgruppen: Führungskräfte sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die Projekte leiten oder in Projekten mitarbeiten und sich mit agilen Arbeitsmethoden vertraut machen möchten

Termine:	03.03.2026	14.00-15.30 Uhr	Jetzt anmelden
	02.06.2026	14.00-15.30 Uhr	Jetzt anmelden
	03.09.2026	14.00-15.30 Uhr	Jetzt anmelden
	03.12.2026	14.00-15.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 230,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

8.4 Selbststeuerung und Teamentwicklung über Ziele und Werte

In Zeiten immer komplexer werdender Aufgaben und Projekte, die zugleich unter immer größerem Zeitdruck zu bewältigen sind, wird es für die verantwortlichen Führungskräfte zunehmend schwierig, die Mitarbeiter direkt zu führen. Vielmehr gewinnt es mehr und mehr an Bedeutung, Mitarbeiter dazu zu befähigen, sich selbst zu steuern, und Teams dafür zu gewinnen, sich eigenständig weiterzuentwickeln. Eine wesentliche Rolle dabei spielen Ziele und Werte.

In diesem Online-Seminar erhalten Führungs- und Führungsnachwuchskräfte wertvolle Kenntnisse darüber, wie sie ihre Mitarbeiter mittels Zielen und Werten zu Selbststeuerung und Teamentwicklung befähigen und motivieren können.

- Unser (innerer) Antrieb: Über Motivation und Selbstmotivation
- Gefühle und Verhalten
- Verhalten-/Werte-Matrix
- Motivation über Ziele und Werte
- Teamentwicklung heißt einander verstehen: Werteabgleich im Team
- Kommunikation und Commitments



Zielgruppen: Führungskräfte und Führungsnachwuchskräfte

Termine:	05.03.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	08.06.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	07.09.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden
	07.12.2026	14.00-16.30 Uhr	Jetzt anmelden

Seminarform: Online-Seminar

Technik: Idealerweise: Browser, ausreichende und stabile Internetverbindung, Mikrofon, Webcam, aber auch per Handy möglich

Preis: 325,- € pro Teilnehmer zzgl. MwSt.

